

MARZO 2021

HEDGE PAPERS NO. 73

EL NUEVO EJE DEL CONTROL

*Los Nuevos Cancilleres del
Control Fiscal*

INTRODUCCIÓN



Cuatro años y medio luego de que se implementara la ley PROMESA, sigue la lucha en Puerto Rico contra la Junta de Control Fiscal y los fondos buitres.

La era de PROMESA ha sido una difícil en la que hemos experimentado varios cataclismos: la destrucción causada por los huracanes Irma y María, los terremotos y sus réplicas, y la pandemia mundial de COVID-19.

La Junta de Control Fiscal causa dolor y desesperanza en el país. Aprobó el plan de ajuste de COFINA, lo que representó miles de millones de ganancias para los fondos de cobertura a la vez que extendió por cuarenta años la duración del impuesto más grande de venta y uso que existe en todos los Estados Unidos.¹ Este dinero hubiera podido usarse para educación, salud, vivienda e infraestructura, pero en vez de ello acabó en las instituciones multimillonarias de Wall Street.

LAS MEDIDAS DE AUSTERIDAD HAN PROVOCADO QUE LA VIDA SEA MÁS DIFÍCIL PARA LOS PUERTORRIQUEÑOS

Las organizaciones que luchan contra PROMESA y la deuda se enfrentan a nuevos retos en la coyuntura actual del proceso de reestructuración de la deuda de Puerto Rico.

El pueblo de Puerto Rico se ha defendido de la austeridad y la corrupción, y esta lucha llegó a su punto más álgido durante un levantamiento en el verano de 2019, en el que miles de personas tomaron las calles del archipiélago y obligaron al odiado gobernador Ricardo Rosselló a que renunciara. Esta revuelta le demostró a todos el poder de la voluntad colectiva cuando el pueblo dice: “basta ya”.

Las organizaciones que luchan contra PROMESA y la deuda se enfrentan a nuevos retos en la coyuntura actual del proceso de reestructuración de la deuda de Puerto Rico. Algunos de los puntos claves que definen el presente son:

- Hay nuevas administraciones tanto a nivel federal como local. Las elecciones generales de noviembre de 2020 resultaron en la derrota de Trump y trajeron la administración Biden, así como una mayoría demócrata en ambas cámaras del Congreso. A nivel local, las elecciones causaron un gobierno dividido; la rama ejecutiva la dirigen el Partido Nuevo Progresista y Pedro Pierluisi, un abogado que trabajó para la Junta de Control Fiscal en las vistas de la quiebra; y el Partido Popular Democrático dirige la mayoría legislativa. En ambas ramas legislativas, los nuevos partidos, tanto de derecha como de izquierda, lograron avances significativos. Estas elecciones representaron el punto más bajo en términos de los resultados de los partidos

tradicionales el PNP y el PPD ya que al menos un 37% de los votantes optó por votar por otros partidos, incluso por uno que es evidentemente independentista.²

- La Junta de Control Fiscal radicó un nuevo plan de ajuste para la reestructuración de la deuda del gobierno. En su búsqueda de recibir millones de dólares en ganancias, los fondos de cobertura ya firmaron el acuerdo.³ Asimismo, el plan de ajuste incluye recortes a las pensiones de miles de personas retiradas: personas de clase trabajadora que sirvieron al gobierno y que ahora se enfrentan a la reducción de sus pensiones por culpa de la Junta de Control Fiscal. Los retirados se han estado movilizando contra los recortes desde que se anunciaron por primera vez.
- La postura oficial del gobierno de Puerto Rico a la fecha de la publicación de este informe es que no apoyará ningún plan de ajuste que incluya el recorte a las pensiones.⁴ Esto pudiera causar un tranque, ya que la Junta de Control Fiscal necesita la aprobación del proyecto para continuar con la reestructuración.

Por los próximos tres años el control de las finanzas del gobierno de Puerto Rico está en manos de la Junta de Control Fiscal, un cuerpo compuesto por siete personas designadas por Washington. La nueva Junta de Control Fiscal es una camada llena de ejecutivos corporativos, cabilderos con vínculos a fondos de cobertura y funcionarios con un récord de implementar una austeridad brutal.

Hay cuatro miembros nuevos y tres miembros cuya designación es repetida. Sin embargo, a pesar de estos cambios creemos que la nueva faz de la Junta de Control Fiscal representa una continuidad con las acciones que han ejecutado hasta hoy. Debido a que los nuevos miembros no son muy conocidos y a que tendrán el poder de aprobar el nuevo plan de ajuste, presentamos sus perfiles a continuación.

EL NUEVO EJE DEL CONTROL



Por los próximos tres años el control de las finanzas del gobierno de Puerto Rico está en manos de la Junta de Control Fiscal, un cuerpo compuesto por siete personas designadas por Washington.

La nueva Junta de Control Fiscal es una camada llena de ejecutivos corporativos, cabilderos con vínculos a fondos de cobertura y funcionarios con un récord de implementar una austeridad brutal.

ANTONIO MEDINA

EL PROTECTOR DE LAS GRANDES FARMACÉUTICAS

Antonio Medina es un ejecutivo de Merck, una compañía farmacéutica multinacional que en el 2019 informó \$9.8 mil millones en ingresos netos a nivel mundial.⁵

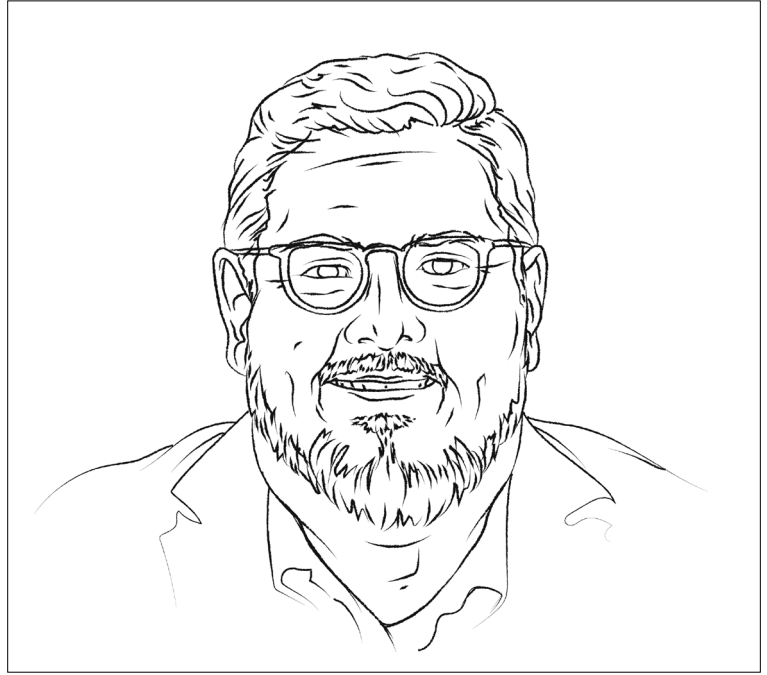
Según el perfil de LinkedIn de Medina, comenzó su trayectoria en Merck en 1992 como ingeniero de manufactura.⁶ A lo largo de los años ascendió en la jerarquía corporativa y trabajó en distintos puestos en los Estados Unidos, Puerto Rico y Centroamérica. Se designó como funcionario financiero principal de la subsidiaria de Brasil de Merck en 1999 y ocupó este puesto por tres años.

Medina luego trabajó en el sector público en Puerto Rico. En el 2013, el exgobernador Alejandro García Padilla lo nombró director ejecutivo de la Compañía de Fomento Industrial (PRIDCO, por sus siglas en inglés), una corporación pública que se creó en el 1942 para promover la instauración de industrias manufactureras. PRIDCO alquila sus instalaciones industriales a aquellas empresas —particularmente a las farmacéuticas— que están buscando hacer negocios en la isla.⁷

En una entrevista con El Nuevo Día, Medina mencionó que conoce al exgobernador gracias a la amistad que tiene con Wilma Pastrana, la esposa de García Padilla.⁸ Medina también fue miembro de la junta de directores de la Administración de Tierras de Puerto Rico, una corporación pública que se encarga de gestionar las tierras que son propiedad del gobierno para fomentar el desarrollo económico.⁹

Medina ahora maneja su propia firma de consultoría, Convergent Strategies LLC, que se describe de la siguiente forma: “dedicada a acelerar el crecimiento de las empresas al ayudar a que las compañías sean más competitivas y logren niveles más altos de rendimiento económico.”¹⁰

Medina pudiera servir como un enlace de



comunicación entre la Junta de Control Fiscal y el PPD. Pareciera tener un interés particular en el Título V de PROMESA, la única disposición de la ley que está relacionada con el desarrollo económico, específicamente en lo que respecta a la construcción de “proyectos cruciales.”¹¹ Debido a su trasfondo corporativo, Medina podría considerarse un activo de las corporaciones farmacéuticas que por décadas se han aprovechado de exenciones contributivas inmensas mientras que la gente se lleva la peor parte de las medidas brutales de austeridad.

A Medina lo nominó a la Junta de Control Fiscal la presidenta de la Cámara de Representantes de los Estados Unidos, Nancy Pelosi.¹²

JUSTIN PETERSON

EL CABILDERO BUITRE

Justin Peterson es un cabildero y ferviente seguidor de Trump que tiene posibles conflictos de interés debido a su labor reciente para los fondos de cobertura que han invertido millones en los bonos de Puerto Rico.

Estos mismos fondos de cobertura son los actores claves en las negociaciones de la reestructuración de la deuda, lo que significa que, como miembro de la Junta de Control Fiscal, Peterson tiene que aprobar los mismos acuerdos en los que sus antiguos clientes de Wall Street tienen intereses económicos.

Peterson es socio gerente en DCI Group, una firma de cabildeo fundada en 1996 que es mayormente reconocida por sus campañas a favor de sus clientes corporativos.¹³ A DCI también se le conoce por sus tácticas de “astroturfing”, una práctica que se basa en organizar campañas para hacerlas parecer de forma falsa como si se tratara de iniciativas que surgen de la comunidad.

En los últimos diez años DCI ha tenido al menos tres grandes clientes con millones de dólares en reclamaciones legales contra el gobierno de Puerto Rico.

Primero fue el difunto Doral Bank, que reclamó un reembolso tributario de cerca de \$240 millones contra el Departamento de Hacienda de Puerto Rico.¹⁴ Mientras el caso se dilucidaba en los tribunales, DCI, a nombre de Doral, subcontrató cabilderos para presionar al gobierno local desde el Congreso. Asimismo, creó un sitio web exclusivamente para dar a conocer las exigencias del banco, entre otras tácticas.¹⁵

Al final Doral perdió el caso y se fue a la quiebra. Sin embargo, las andanzas de DCI en Puerto Rico continuarían mediante su relación con BlueMountain Capital Management, uno de los más grandes bonistas de la Autoridad de Energía Eléctrica de



Puerto Rico (AEE) hasta finales del 2019.¹⁶ Del 2014 al 2015, un momento crucial en el que la deuda estaba saliéndose de control, BlueMountain asumió la ofensiva. Lo primero que hizo fue retar en los tribunales la aprobación de una ley por parte de la administración de García Padilla en la que se autorizaba la bancarrota de las corporaciones públicas del gobierno, incluso de la AEE, que para ese punto ya estaba negociando con sus acreedores.¹⁷ La ofensiva fue exitosa.¹⁸

BlueMountain entonces contrató a DCI Group y a otras firmas de cabildeo para cabildar contra una ley congresional que le hubiera permitido al gobierno de Puerto Rico declarar la bancarrota bajo el Código de Bancarrota federal. DCI entonces subcontrató a Liberty International Group, la compañía de un exmiembro de la Cámara de Representantes del estado de la Florida. Esta cobró \$190,000 por ocho meses de trabajo.¹⁹ Hedge Clippers y sus aliados protestaron a las afueras de las oficinas centrales de BlueMountain en la ciudad de Nueva York en julio de 2015 por las tácticas agresivas de los fondos de cobertura en Puerto Rico.²⁰

Cuando la Ley de Supervisión, Administración y Estabilidad Económica de Puerto Rico (PROMESA,

por sus siglas en inglés) se discutió en el Congreso, DCI Group y Peterson comenzaron a trabajar para el Grupo Ad Hoc de Bonistas de Obligaciones Generales (conocido como el GO Group, o Grupo OG), uno de los grupos principales de fondos buitres en las vistas de la bancarrota. DCI, con la ayuda de otras firmas, cabildeó asuntos relacionados a PROMESA.²¹

Peterson fue asesor del Grupo OG.²² Desde que se instauró, el Grupo Ad Hoc de Bonistas de Obligaciones Generales ha evolucionado para solo incluir a dos miembros: Aurelius Capital y Autonomy Capital. Estos dos fondos de cobertura tenían hasta \$1.4 mil millones invertidos en bonos de obligaciones generales, según fue reportado en un informe financiero de marzo de 2019.²³ Ambas firmas siguen siendo actores claves en las negociaciones actuales para aprobar un plan de ajuste para el gobierno central de Puerto Rico. Aurelius y Autonomy reportaron tenencias combinadas de \$874 millones en bonos de OG en su último informe financiero.²⁴ Según Peterson y DCI, Peterson no ha trabajado con el Grupo OG desde mediados del 2018.²⁵

A Peterson lo nombró directamente el expresidente Donald Trump.

JOHN E. NIXON

EL DESTRIPIADOR DE PRESUPUESTOS

John E. Nixon es un contable con experiencia gubernamental en los estados de Utah y Michigan. En su estado nativo de Utah sirvió bajo el mando del gobernador Jon Huntsman, como director de la Oficina de Gerencia y Presupuestos. También fue el funcionario financiero principal de la Universidad de Utah de 2014 a 2019.²⁶

Pero lo que es más importante es que Nixon fue parte del equipo financiero del estado de Michigan cuando varias de sus ciudades estuvieron sujetas a profundos recortes de gastos para balancear sus presupuestos. El gobernador Richard Snyder nombró a Nixon como director del presupuesto del estado.²⁷ Fungió desde el 2011 hasta marzo del 2014.

La victoria de Snyder en las elecciones a la gobernación de Michigan en el 2010 le dio poder a una administración estatal despiadada que impulsó serias medidas de austeridad. Uno de los primeros pasos de Snyder fue declarar una "ley marcial económica", aprovechándose de la Ley Pública No. 4 de 2011, que ampliaba el poder del estado para intervenir en aquellas ciudades que presentaran dificultades económicas.²⁸ Esas intervenciones las ejecutaron "gestores de emergencia económica": funcionarios que tenían la autoridad de recortar los presupuestos, revisar las obligaciones, consolidar unidades de gobierno, eliminar puestos públicos, vender propiedades públicas, despedir empleados y todo con la aprobación de los funcionarios electos democráticamente.²⁹

Los detractores lucharon en contra de estas medidas con movilizaciones callejeras y un referéndum que rechazó esta ley tan odiada.³⁰ Snyder y el Partido Republicano respondieron con la aprobación de una ley nueva que reinstauró los poderes de emergencia solo cinco semanas después del referéndum.³¹



Nixon, como director del presupuesto del estado, ayudó a impulsar la ofensiva de Snyder contra los servicios públicos mientras que a la vez reducía los impuestos a las corporaciones. Aunque Nixon renunció en marzo de 2014, en medio de los dos términos de Snyder como gobernador, ya había establecido los cimientos del andamiaje tributario actual que favorece a las corporaciones en Michigan. Para compensar las pérdidas de ingresos por concepto de impuestos corporativos, la administración Snyder-Nixon apuntó los cañones hacia las personas trabajadoras, y aprobaron un impuesto a los ingresos de pensiones.³² Por otra parte, un análisis por The Center for Michigan halló que del 2008 al 2016 el estado de Michigan eliminó más de \$2 millones en impuestos a las corporaciones, ajustado a la inflación.³³ Todo esto implicó un giro del peso de las tributaciones de las corporaciones a los individuos.³⁴

Recientemente, Richard Snyder y otros funcionarios fueron presentados con cargos criminales relacionados con la crisis de agua potable en Flint.³⁵ Flint, una pequeña ciudad al norte de Detroit con cien mil residentes, estaba bajo presión de la administración Snyder-Nixon para que ahorrara

dinero. En el 2013 decidió cambiar su fuente de agua potable como manera de reducir el gasto.

Esta decisión fue un desastre y expuso a miles de residentes al envenenamiento con plomo.³⁶

Nueve funcionarios se enfrentan ahora a cargos criminales, entre los que está Snyder, quien se enfrenta a dos cargos de incumplimiento intencional del deber ministerial.

Nixon fue nominado a la Junta de Control Fiscal por el líder de la minoría de la Cámara de Representantes, Kevin McCarthy.³⁷

BETTY ROSA

LA BURÓCRATA

Los síndicos también dirigen el Departamento de Educación del Estado de Nueva York, para el cual designan un comisionado que gestiona la política educativa del estado y supervisa las instituciones educativas y culturales.

Betty Rosa es una exadministradora escolar que actualmente funge como comisionada del Departamento de Educación del Estado de Nueva York y presidenta de la Universidad del Estado de Nueva York (USNY). Recientemente se le confirmó a estos puestos luego de ocuparlos de forma interina desde agosto de 2020.³⁸ La USNY está a cargo de estipular las políticas educativas que tienen que seguir todas las instituciones educativas en el Estado de Nueva York –tanto públicas y privadas– desde prekínder hasta la universidad. La dirige una junta de síndicos, un cuerpo de diecisiete miembros designados por la Cámara Legislativa del Estado de Nueva York.³⁹ Los síndicos también dirigen el Departamento de Educación del Estado de Nueva York, para el cual designan un comisionado que gestiona la política educativa del estado y supervisa las instituciones educativas y culturales.

Rosa subió en la jerarquía administrativa del sistema educativo de Nueva York. Fue de principal a primera superintendente en el distrito escolar del Bronx, y luego a la junta de síndicos de USNY, a la que se le designó en el 2008.⁴⁰ La eligieron dos veces a la junta de síndicos y en marzo de 2016 otros miembros de la junta la nombraron canciller: un puesto que preside sobre las reuniones de los síndicos y designa los comités.⁴¹ Renunció en agosto del 2020 para convertirse en comisionada interina del Departamento de Educación.⁴²



Rosa tiene una firma de consultoría, BDJ&J Associates LLC, de la cual es presidenta. La compañía brinda servicios de consultoría a las escuelas y a las organizaciones sin fines de lucro relacionadas con servicios educativos.⁴³

A Rosa la nominó el entonces líder de la minoría del Senado (que ahora es el líder de la mayoría), Chuck Schumer.⁴⁴

ANDREW BIGGS

EL AGENTE REPUBLICANO

*Andrew Biggs es experto residente del American Enterprise Institute for Public Policy Research (AEI), donde se especializa en asuntos de pensiones, retiro y seguridad social.*⁴⁵

Fundado en 1938, AEI se considera el “think tank” conservador líder de los Estados Unidos.

Su presidente actual define a AEI como de “centro-derecha.”⁴⁶

Biggs ocupó dos puestos dentro de la administración de George W. Bush. Por un corto tiempo fue director asociado del Consejo Nacional Económico de la Casa Blanca, que le provee asesoría económica al presidente. De 2003 a 2007 tuvo varios puestos en la Administración del Seguro Social y eventualmente ascendió hasta convertirse en su comisionado alterno.⁴⁷

Una investigación del Centro de Periodismo Investigativo halló que Seth Klarman, el fundador y presidente del Baupost Group, uno de los fondos de cobertura más grandes del mundo, fue miembro de la junta de síndicos de AEI mientras Biggs ya era miembro de la Junta.⁴⁸ El Grupo Baupost tenía cerca de mil millones de dólares invertidos en bonos COFINA mediante diez corporaciones llamadas Decagon Holdings, detrás de las cuales Baupost intentó esconder su identidad.

No obstante, The Intercept, en colaboración con Public Accountability Initiative, encontró que las diez compañías fantasmas son propiedad de Baupost.⁴⁹ Biggs alegó que no sabía que Klarman era síndico de AEI y que AEI nunca intentó influenciar su trabajo con la Junta de Control Fiscal.⁵⁰ Hedge Clippers fue quien primero mencionó la participación de Klarman en AEI.⁵¹



Andrew Biggs fue nominado a la Junta de Control Fiscal por quien solía ser el líder de la mayoría del Senado (y que ahora es el líder de la minoría del Senado), Mitch McConnell, quien también volvió a nominar a Biggs para un segundo término.⁵²

ARTHUR GONZÁLEZ

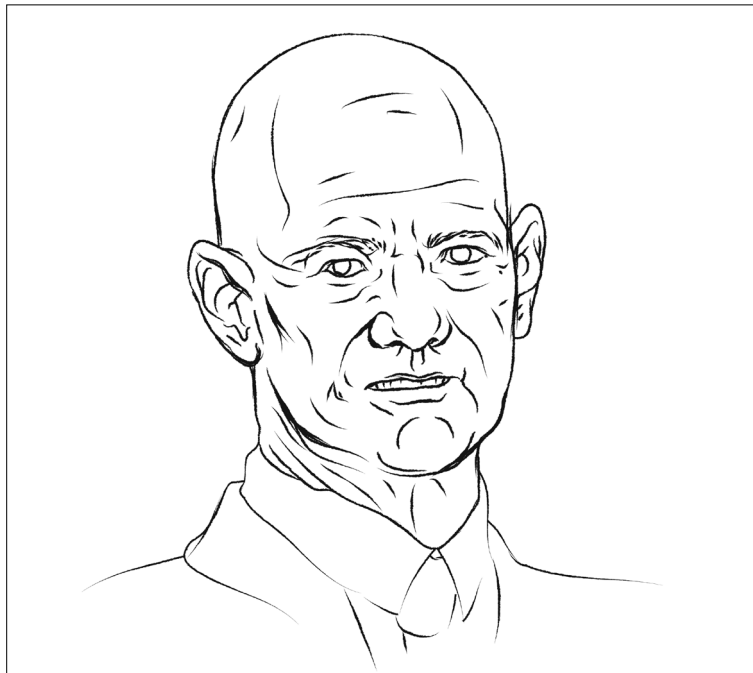
EL MAESTRO DE LA BANCARROTA

*Arthur González es un exjuez de quiebras que sirvió en el Tribunal de Quiebras de los Estados Unidos para el Distrito Sur de Nueva York.*⁵³

González también es profesor de derecho de quiebras en la Escuela de Derecho de la Universidad de Nueva York, a la que nombraron profesor emérito luego de su retiro en el 2012.⁵⁴

A González lo nombraron a la Junta de Control Fiscal debido a su experiencia con grandes casos de bancarrota. Presidió en el 2001 la quiebra de Enron, la compañía energética que estuvo envuelta en un fraude de contabilidad que eventualmente hizo que se viniera abajo. También presidió la bancarrota de Chrysler, una de las principales corporaciones automovilísticas de los Estados Unidos que cayó a consecuencia de la crisis del 2007 y 2008.⁵⁵

A González el propio presidente Obama lo nombró a su primer término en la Junta de Control Fiscal.⁵⁶ Luego lo nominó la presidenta de la Cámara de Representantes, Nancy Pelosi, para un segundo término.⁵⁷



DAVID SKEEL

EL PRESIDENTE DE LA AUSTERIDAD

David Skeel es profesor de derecho corporativo en la Escuela de Derecho de la Universidad de Pennsylvania. Se especializa en derecho de quiebras y ha escrito y es coautor de varios libros sobre el tema y sobre las regulaciones económicas.⁵⁸

A Skeel lo nominó a la Junta de Control Fiscal quien fuera el líder de la mayoría del Senado (y que ahora lidera la minoría), Mitch McConnell, quien volvió a nominarlo para un segundo término.⁵⁹ Skeel fue designado presidente de la Junta en octubre de 2020, ocupando así el puesto que desde el 2016 era de José Carrión.⁶⁰



SOBRE HEDGE CLIPPERS

Todos los días, los más inescrupulosos administradores de fondos de cobertura, fondos de capital privado y especuladores de Wall Street impactan las vidas de ciudadanos norteamericanos. Ellos juegan un gran papel en nuestros procesos políticos, en nuestro sistema educativo y en nuestra economía. Hedge Clippers es una campaña nacional enfocada en desenmascarar los esquemas de dinero sucio y las estrategias de las elites para enriquecerse, consolidar su poder y obstaculizar la rendición de cuentas por sus fechorías. A través de investigaciones contundentes, acciones directas agresivas y “digital engagement”, Hedge Clippers unifica a trabajadores, comunidades, organizaciones de justicia racial, activistas de base, estudiantes y líderes progresistas en un esfuerzo valiente para exponer y combatir la agenda movida por la avaricia que amenaza la más elemental justicia en todos los niveles de la sociedad norteamericana.

Los Hedge Papers son investigados, escritos, editados, reseñados y diseñados por una red de investigadores, escritores, académicos, abogados, expertos de la industria, organizadores comunitarios y diseñadores establecidos alrededor de los Estados Unidos, con contribuciones de activistas internacionales.

Le damos la bienvenida a colaboraciones de informantes, “insiders”, periodistas, legisladores y funcionarios, así como ciudadanos comunes, que han sentido en su vida cotidiana el impacto destructivo de

los fondos de cobertura, de los fondos de capital privado y de la clase billonaria. Nuestro colectivo incluye individuos asociados a sindicatos, organizaciones comunitarias, “think tanks”, universidades, organizaciones no gubernamentales, redes de abogacía nacionales e internacionales, estudiantes y organizaciones de fe, así como organizaciones sin fines de lucro y con fines de lucro.

La campaña de Hedge Clippers incluye liderato y colaboraciones de sindicatos, organizaciones comunitarias, coaliciones, activistas digitales y redes de organizadores alrededor del país, incluyendo: Strong Economy for All Coalition, New York Communities for Change, Alliance for Quality Education, VOCAL-NY y Citizen Action of New York; Make the Road New York y Make the Road Connecticut; New Jersey Communities United; Alliance of Californians for Community Empowerment (ACCE) y Courage Campaign; Grassroots Collaborative in Illinois; Ohio Organizing Collaborative; ISAIAH in Minnesota; Organize Now in Florida; Rootstrikers, Every Voice, Color of Change, 350.org, Greenpeace, ReFund America Project y United Students Against Sweatshops; Center for Popular Democracy y el Working Families Party; United Federation of Teachers y New York State United Teachers; American Federation of Teachers, National Education Association y Communication Workers of America.

CONTACTO

Abner Dennis

Public Accountability Initiative/
LittleSis

- abner@littlesis.org

Kevin Connor,

Public Accountability Initiative/
LittleSis

- kevin@littlesis.org

Julio Lopez

Center for Popular Democracy

- jlopez@populardemocracy.org

Endnotes

- 1 <https://news.littlesis.org/2018/11/20/the-cofina-agreement-part-2-profits-for-the-few/>
- 2 <https://www.noticel.com/elecciones/politica/ahora/top-stories/20201104/electores-golpean-el-bipartidismo-y-reparten-sorpresas-a-diestra-y-siniestra/>
- 3 <https://cases.primeclerk.com/puertorico/Home-DownloadPDF?id1=MTAwMTA4MQ==&id2=0>
- 4 <https://www.metro.pr/pr/noticias/2021/02/10/gobernador-dice-terminos-economicos-acuerdo-inicial-junta-bonistas-factibles.html>
- 5 <https://www.businesswire.com/news/home/20200205005307/en/Merck-Announces-Fourth-Quarter-and-Full-Year-2019-Financial-Results>
- 6 https://www.linkedin.com/in/almedinacomas/?locale=es_ES
- 7 <http://www.pridco.com/>
- 8 <https://www.pressreader.com/puerto-rico/el-nuevo-dia/20160821/281496455696232>
- 9 <https://iapconsulta.ocpr.gov.pr/OpenDoc.aspx?id=e4ee0137-a0c6-4fea-adbb-b08e1479398b&nombre=TI-15-07>
- 10 <http://convergentstrat.com/about/>
- 11 <https://www.pressreader.com/puerto-rico/el-nuevo-dia/20201220/281616717969279>
- 12 https://www.theweeklyjournal.com/politics/fomb-appointee-sees-incredible-opportunities-for-puerto-rico/article_b30ce284-406f-11eb-9392-ebaf13f1ef1d.html
- 13 <https://www.dcggroup.com/leaders/justin-peterson/>
- 14 <https://sincomillas.com/doral-contrata-los-servicios-de-shapiro-para-defender-su-reembolso-de-hacienda/>
- 15 <https://www.politico.com/story/2014/09/doral-financial-puerto-rico-bank-111289>
- 16 Durante las vistas sobre la bancarrota, BlueMountain alcanzó una cifra cumbre de \$690 millones en bonos de la AEE en noviembre de 2018, pero comenzó a reducir su inversión durante el 2019. Dejó de informar en el 2020, lo que aparentemente significa que vendió sus posiciones. Momento cumbre: <https://cases.primeclerk.com/puertorico/Home-DownloadPDF?id1=OTAwMTIz&id2=0>. Último informe financiero: <https://cases.primeclerk.com/puertorico/Home-DownloadPDF?id1=OTI4NzEw&id2=0>
- 17 <https://www.prnewswire.com/news-releases/bluemountain-capital-management-llc-files-lawsuit-against-government-of-puerto-rico-268168712.html>
- 18 <https://www.reuters.com/article/usa-puertorico-idUSL1N0VH04V20150207>
- 19 Informes de cabildeo: primer trimestre: <https://lda.senate.gov/filings/public/filing/9f5d2fc5-4364-4ac5-aa48-4216035f351b/print/>, segundo trimestre: <https://lda.senate.gov/filings/public/filing/a8221038-a842-42df-949d-9daf39b24f1e/print/>, tercer trimestre: <https://lda.senate.gov/filings/public/filing/e16209d3-a396-4945-8058-9ceeadc5f440/print/>, terminación: <https://lda.senate.gov/filings/public/filing/3beafe3c-6afe-42d0-b21f-147dd8bd1c44/print/>
- 20 <https://www.foxbusiness.com/markets/hedge-clippers-protest-bluemountain-capital-over-puerto-rican-debt-crisis>
- 21 Una de las firmas de cabildeo que contrató DCI para cabildar en cuanto a temas relacionados con PROMESA fue West Front Strategies LLC: Segundo trimestre: <https://lda.senate.gov/filings/public/filing/e08b8b46-5a56-4356-895f-a14ba89a525b/print/>, terminación: <https://lda.senate.gov/filings/public/filing/1321684b-23e1-480f-8029-38985f16ebcb/print/>
- 22 <https://caribbeanbusiness.com/gos-may-come-to-an-agreement-before-stay-expires/>
- 23 <https://cases.primeclerk.com/puertorico/Home-DownloadPDF?id1=OTA1NDUx&id2=0>
- 24 <https://cases.primeclerk.com/puertorico/Home-DownloadPDF?id1=OTk3MTg5&id2=0>
- 25 <https://www.wsj.com/articles/trumps-appointee-to-puerto-rico-board-criticizes-its-record-11602235800>
- 26 <https://www.linkedin.com/in/john-e-nixon-cpa-424a8773/>

- 27 <https://www.deseret.com/2010/12/5/20157484/utah-budget-director-to-be-super-executive-in-michigan#helen-thatcher-left-of-the-dept-of-work-force-services-and-john-nixon-of-the-governors-office-of-planning-and-budget-testifies-before-a-legislative-meeting-about-cuts-to-the-general-assistance-program-in-room-125-at-the-utah-state-capital-thursday-june-29-2006-august-miller-deseret-morning-news>
- 28 <https://www.theatlantic.com/politics/archive/2011/03/michigan-declares-financial-martial-law/348852/>
- 29 https://www.michigan.gov/documents/treasury/FiscalEmerg_271926_7.pdf
- 30 https://www.mlive.com/politics/2012/11/election_results_michigan_vote.html
- 31 https://www.mlive.com/news/2012/12/michigan_lawmakers_pass_new_em.html
- 32 https://www.dailytribune.com/sports/angry-protesters-rally-against-snyders-tax-plans/article_5cf8ed7c-78a8-521d-b4cc-38444258b420.html
- 33 <https://www.bridgemi.com/michigan-government/snyders-michigan-business-taxes-fall-burden-shifts-residents>
- 34 <https://www.freep.com/story/news/local/michigan/2018/06/22/rick-snyder-budgets-shift-tax-burden-away-corporations/721297002/>
- 35 https://www.michigan.gov/ag/0,4534,7-359-92297_99936-549541--,00.html
- 36 <https://www.vox.com/2015/12/15/10237054/flint-lead-poisoning>
- 37 <https://www.bondbuyer.com/news/trump-names-three-puerto-rico-oversight-board-members>
- 38 <http://www.nysed.gov/news/2021/board-regents-unanimously-appoints-dr-betty-rosa-permanent-commissioner-education>
- 39 <http://www.nysed.gov/about/about-usny>
- 40 <https://nyassembly.gov/comm/Ed/20080324/>
- 41 <https://www.wsj.com/articles/bronx-educator-betty-rosa-named-n-y-regents-chancellor-1458567204>
- 42 <http://www.nysed.gov/news/2020/board-regents-appoints-dr-betty-rosa-interim-commissioner-education>
- 43 <https://www.linkedin.com/in/betty-rosa-4053a51/>
- 44 <https://cb.pr/trump-propone-nuevos-nombres-para-la-junta-de-control-fiscal/>
- 45 <https://www.aei.org/profile/andrew-g-biggs/>
- 46 <https://www.washingtonpost.com/opinions/2019/07/03/how-does-center-right-think-tank-approach-conservatism-trump-era-aeis-robert-doar-discusses/>
- 47 <https://www.aei.org/profile/andrew-g-biggs/>
- 48 <https://periodismoinvestigativo.com/2018/06/andrew-biggs-integrante-de-la-junta-de-control-fiscal-niega-senalamiento-de-conflicto-etico/>
- 49 <https://theintercept.com/2017/10/03/we-can-finally-identify-one-of-the-largest-holders-of-puerto-rican-debt/>
- 50 <https://twitter.com/biggsag/status/1002211063843172353>
- 51 <https://hedgeclippers.org/pain-and-profit-after-maria/>
- 52 <https://cb.pr/trump-propone-nuevos-nombres-para-la-junta-de-control-fiscal/?print=print>
- 53 <https://juntasupervision.pr.gov/arthur-j-gonzalez/>
- 54 <http://its.law.nyu.edu/facultyprofiles/index.cfm?fuseaction=profile.biography&personid=30020>
- 55 <https://www.nytimes.com/2009/05/01/business/01judge.html>
- 56 <https://www.elnuevodia.com/corresponsalias/washington-dc/notas/oficial-la-salida-de-arthur-gonzalez-de-la-junta-de-supervision-fiscal/>

- 57 <https://cb.pr/trump-propone-nuevos-nombres-para-la-junta-de-control-fiscal/>
- 58 <https://www.law.upenn.edu/cf/faculty/dskeel/>
- 59 <https://www.noticel.com/ahora/gobierno/la-junta-de-control-fiscal/20210106/jcf-da-la-bienvenida-a-la-reeleccion-de-david-skeel-y-nombramiento-de-arthur-gonzalez/>
- 60 <https://www.noticel.com/junta-fiscal/ahora/top-stories/20201006/david-skeel-es-el-nuevo-presidente-de-la-junta-de-control-fiscal/>

